

## 1. FÜGGELÉK

# Szakmai életrajz<sup>38</sup> Lepsényi István

### MUNKAHELYEK

#### **1995 – Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft. – ügyvezető**

A termelés dinamikus növelése; a hatékonyság, minőség javítása, Közép-kelet európai értékesítési hálózat kiépítése, szervezése

- K+F Központ megalapítása, K+F tevékenységek bővítése
- 2000–2008: a Knorr-Bremse Közúti Járműrendszerek Üzletág Európai Végrehajtó Bizottságának elnöke
- Knorr-Bremse RUS megalapítása, a termelés felfuttatása, irányítás 2008-ig, az Igazgatótanács elnöke
- Beszállítói hálózat kiépítése és szervezése a FÁK államokban
- A KAMAZ-zal létrehozott Knorr-Bremse KAMA vegyesvállalat megalapításának előkészítése, az alapítás óta (2007) az Igazgatótanács elnöke

#### **1991 – 1994 Magyar Suzuki Rt. – vezérigazgató**

- a vegyesvállalat megalapítása
- az esztergomi gyár beruházásának szervezése és ellenőrzése
- a hazai szállítók kiválasztása és felfejlesztése
- értékesítési hálózat létrehozása
- a termelés beindítása és fejlesztése

---

<sup>38</sup> A tömör életrajz a ma elfogadott formában mutatja be kötetünk hőse szakmai életpályájának legfontosabb állomásait.

**1990 – 1995 AUTÓKONSZERN Rt.** – elnök-vezérigazgató

- a Suzuki-projekt magyar tagjainak szervezése
- Suzukival történő tárgyalások irányítása
- kormányzati megállapodások előkészítése
- vegyesvállalat intézményének szervezése

**1974 – 1990 IKARUS Karosszéria- és Járműgyár**

- a rugalmas automatizálás és robottechnológia fejlesztése, gyártásfejlesztés
- új típusú buszok (400-as család) gyártásának bevezetése
- USA-ba történő szállítások előkészítése és elindítása
- 1986–1990 között az IKARUS műszaki igazgatója

**SZERVEZETI TEVÉKENYSÉGEK****Tagságok**

Menedzserek Országos Szövetsége – tiszteletbeli elnök  
 Kecskeméti Kreatív Tudásközpont – elnök  
 Vállalkozók és Munkáltatók Országos Szövetsége – társelnök  
 Autóipari Versenyképességi Munkacsoport – társelnök  
 Magyar Mérnökakadémia – tag  
 Magyar Közgazdasági Társaság – tag  
 Autógyártók Nemzetközi Szervezete (OICA) – alelnök (2002–2006)  
 Magyar Gépjárműipari Szövetség – elnök (2000–2005)  
 Kutatási és Technológiai Innovációs Tanács – elnök (2010)  
 Nemzetközi Minőség Akadémia – akadémiai tag

**Díjak**

Széchenyi-díj (1996)  
 Gábor Dénes-díj (2000)  
 Magyar Köztársasági Érdemrend Tisztikeresztje (2004)  
 Bács-Kiskun Megye Gazdaságfejlesztéséért Díj (2007)  
 Magyar Köztársasági Érdemrend Középkeresztje (2009)  
 Az Év menedzsere 2010 Díj (2010)  
 Wahrmann Mór-díj (2011)  
 Címzetes főiskolai tanár – Kecskeméti Főiskola (2011)

**TANULMÁNYOK**

Szentpétervári (Leningrádi) Műszaki Egyetem – gépészmérnök  
Budapesti Műszaki Egyetem – gazdasági mérnök

Nyelvtudás angol, orosz

**SZEMÉLYI ADATOK**

Születési hely, idő Budapest, 1949. szeptember 7.

Családi állapot nős, két gyermek

Munkahely KNORR-BREMSE Fékrendszerek Kft.

Elérhetőség H-6000 Kecskemét, Szegedi út 49.  
Telefon: + 36 76 511-101, -109 + 36 20 9344-400  
E-mail: istvan.lepsenyi@knorr-bremse.com



## 2. FÜGGELÉK

## Életút – szakmai áttekintés

*Míg az 1. Függelék tömör szakmai önéletrajza Lepsényi István életpályájának szikár tényeit foglalja össze, addig itt részletesebb áttekintést kaphat az Olvasó egy tevékeny és sikeres magyar mérnök-menedzser munkásságáról és az általa vezetett vállalat kiemelkedő eredményeiről.*

Lepsényi István pályája a gépészmérnöki diploma megszerzése után 1974-ben a nagyságrendben évi tízezer buszszal világelő Ikarusnál indult. Először technológiai fejlesztéssel, majd beruházással foglalkozott, 1985 és 1990 között pedig a járműgyár műszaki igazgatójaként tevékenykedett. Akkoriban indult az új városi buszcsalád sorozatgyártása és az amerikai piac újrahódítása. Jelentős szerepe volt a magyarországi járműgyártás fejlesztésében. 1989-ben fontos szerepet töltött be a formálódó Suzuki-projektben, megbízást kapott a magyar részvételt koordináló Autókonszern megszervezésére és irányítására. A Lepsényi István által vezetett Autókonszern feladata volt a magyar vállalatok képviselete a japánokkal történő tárgyalásokon. Miután az esztergomi Suzuki magyarországi gyártóbázisának fejlesztéseként megkezdte a belföldi piacra és exportra történő termelést, kialakult a márkakereskedői hálózat és a magyar beszállítók megtanultak megfelelni a japán elvárásoknak, Lepsényi István öt év után váltott. A komplett terméket előállító autógyártól a németországi központú Knorr-Bremse kecskeméti leányvállalatának, a Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft. élére került. Ez a cég biztonsági rendszereket, alap-

vetően fékrendszereket gyárt, ahol ténylegesen az emberek élete függ attól, milyen termékeket állít elő. Manapság nap mint nap több mint egymilliárd ember élete, vagyona múlik a Knorr-Bremse által gyártott rendszerek minőségén. Lepsényi István vezetésével a kecskeméti gyártóbázis tevékenysége évről-évre bővül, termelési értéke növelésével és hatékonysága javításával a megye és a dél-alföldi régió egyik vezető vállalata. A vállalat folyamatosan vezeti be az új módszereket, és terjeszti ki a beszállítói lánc egészére. Az ISO/TS 16949 (nemzetközi szabványrendszer) által szabályozott járműipari folyamatok lehetővé teszik, hogy az egyedi sorozatgyártás feltételei mellett is megcélazza a zérus hibaszintet, és már jelenetős eredményeket mutat föl a vállalatnál. Új kihívás például a szennyeződés csökkentése. Ez azt jelenti, hogy hagyományos megmunkálás és szerelés mellett is pormentes a gyártás: a szelepekbe esetlegesen bekerülő szennyeződések mikronokban mérnek. A hazai termelő-tevékenység mellett pedig „corporate” szolgáltatásként alakította ki a vállalat a kelet-közép-európai piacra vonatkozó értékesítési szolgáltatást.

Lepsényi István irányítása alatt a cégnél 1995-ben indult meg a termékfejlesztés. Mind a pneumatikus fékszelepek, mind az elektronikus vezérlőrendszerek szoftvereinek fejlesztésében elért kiemelkedő eredmények hatására a Knorr-Bremse 1999-ben, a multinacionális cégek közül elsőként, fejlesztőintézetet hozott létre hazánkban. Mára a vállalat fejlesztési telephelyei meghatározó szerepet töltenek be a cégcsoport globális fejlesztési szervezetében, és K+F tevékenysége mélyen integrálódott a kecskeméti, a regionális felsőoktatási és hazai akadémiai kutatási körbe is.

Lepsényi István a hazai innováció és versenyképesség előmozdításában fontos szerepet tölt be. A Kecskeméti Kreatív Tudásközpont Alapítvány kuratóriumának elnöke, a koncepció támogatója, a közalapítvány alapítója. A tudásközpont célja a kecskeméti és a dél-alföldi régióban működő

vállalkozások kutató-fejlesztő potenciáljának erősítése a város, a régió és az ország versenyképességének erősítése érdekében, az itt működő kis- és középvállalatok, hazai és nemzetközi vállalatok együttműködésével. Előmozdítója továbbá az Alföldi Iparfejlesztési Nonprofit Közhasznú Kft. létrejöttének, amely működésében a Knorr-Bremse tudás-fejlesztőként- és átadóként jelentős szerepet vállal.

A Hírös Beszállítói Klaszter alapító tagja és elnöke, a versenyképes fejlődésre koncentráló járműipari beszállítók együttműködésének támogatója.

Lepsényi István több évtizede a hazai autóipar meghatározó személyisége. A járműipar, illetve a tudásalapú társadalom hazai fejlesztése érdekében országos és régiós szinten is sokat tett. Menedzserkarrierje összekapcsolódott a magyar járműgyártással, ennek elismeréseként 1996-ban Széchenyi-, 2000-ben Gábor Dénes-díjat kapott, 2004-ben megkapta a Magyar Köztársasági Érdemrend Tisztikeresztjét, 2009-ben a Magyar Köztársasági Érdemrend Középkeresztjét. A Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft. elmúlt évtizedben felmutatott fejlődésének érdekében tett elkötelezett vezetői munkájáért, a régió járműgyártási kompetenciájának előkészítésében, a tudásalapú vállalati szervezet létrehozásában végzett tevékenysége elismeréseként „Az év menedzsere 2010” díjat kapta.

Számos társadalmi tisztségre választották meg: tiszteletbeli elnöke a Menedzserek Országos Szövetségének, a Vállalkozók és Munkáltatók Országos Szövetségének társelnöke, volt elnöke a Magyar Gépjárműipari Szövetségnek és elnökhelyettese az OICA-nak.<sup>39</sup> Lepsényi István a műszaki és természettudományok területén mélyreható fejlesztési

---

<sup>39</sup> OICA = Organisation Internationale des Constructeurs d'Automobile, az automobil-konstruktőrök 1919-ben alapított nemzetközi szervezete.

programok elkötelezett támogatója és kezdeményezője. A Knorr-Bremse a Kecskeméti Főiskola karával kutatócsoportot működtet új járműipari műszaki megoldások kifejlesztésére és új, szabadalomképes termékek létrehozására. A Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetemmel (BME) és a Szegedi Tudományegyetemmel együttműködve a biztonságkritikus járműrendszerek vizsgálatára közös alkalmazott-kutatási laboratóriumot hozott létre.

Az elmúlt tizenöt évben az intenzív fejlesztési tevékenység mellett a Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft. forgalma körülbelül meghúszszorozódott, a 2010. évi forgalom meghaladta a 30 milliárd forintot. A 2011. évben több mint 36 milliárd forint feletti árbevételt közel ezer fő alkalmazásával hozta létre a vállalat.

Az elért fejlődést, a tökéletesre törekvést mutatják a vállalat díjai is: 1998-ban a Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft. elnyerte a Nemzeti Minőség Díjat, 2001-ben az Európai Üzleti Kiválóság elismerése címmel tüntették ki. 2004-ben a Knorr-Bremse közúti járműrendszerek üzletága – az európai járműipari vállalatcsoportok közül elsőként – az európai lokációkkal karöltve döntős helyezést, 2005-ben és 2006-ban a közúti és vasúti járműrendszerek üzletága különdíjat ért el az Európai Minőség Díjon.

A vállalat jövőképeinek jellemző vonása, hogy tovább akar fejlődni, elsősorban azzal, hogy újabb kompetenciákat szeretne megszerezni. A jövő biztonsági rendszerei már mechatronikus rendszerek, és éppen ezért el is kezdte ebben az irányban a változtatásokat.

Lepsényi István szerint hatékonyságban, minőségben soha nincs „végső állapot”, mindig és mindennél van jobb – és erre törekedni is kell. A kutatás-fejlesztést sem lehet abbahagyni, hiszen új ötletek mindig lesznek, és ezek mindig előbbre visznek. Ez mutatkozik meg a Knorr-Bremse Fékrend-



szerek Kft. esetében is: nemcsak a kibocsátott darabszámot illetően fejlődik, hanem technológiai szinten is – olyan fejlesztési tevékenységeket végeznek, amelyek néhány éven belül forradalmasítják a nehéz-tehergépjárművek biztonságát, ami egyben üzenet, hogy merre tart a jövő.



### 3. FÜGGELÉK

## Fotók



1. Fiatalkori kép, Sárszentmiklós, 1972. nyár



2. Karácsony a kicsikkel, 1975



*3. Beszéd az Ikarusban, 1981*



*4. Család, 1981*



*5. Soós Gyula ipari miniszterhelyettes az Ikarus gyárban (Lepsényi István, Adamis Gábor, Soós Gyula, Semsey András), 1985*



*6. Suzuki gyár, alapkövetétel, 1990*



*7. Az első magyar gyártmányú Suzuki Swift gépkocsi ünneplése  
Esztergomban Akira Shinoharával, 1991. augusztus*



8. Suzuki, szalag átvágása, 1991. augusztus



9. Lepsényi István Tohji-szannal a Suzuki gyár előtt, 1992





10. Suzuki gyáravatás (Lepsényi István, Szabad György, Suzuki Osamu, Antall József), 1992



11. Suzuki gyáravatás (Lepsényi István, Szabad György, Suzuki Osamu), 1992



*12. Suzuki gyáravatás (középen, balról jobbra: Suzuki Osamu, Antall József, Lepsényi István), 1992*



*13. Család, 1992. „...Itt épül egyszer a házunk...”*



14. Magyar Suzuki (Akira Shinohara, Kovács G. Zoltán, Göncz Árpád, Latorcai János, Lepsényi István), 1993



15. Lepsényi István feleségével, Stonehenge, 1995



16. Lepsényi István átveszi Göncz Árpádtól a Széchenyi-díjat,  
1996



17. A Nemzeti Minőségi Díj átvételekor (Dr. Palkovics László,  
Balázs István, Lepsényi István, Baranyi János, Szócs Károly,  
Tarnai Dezső), 1998



18. A Knorr-Bremse elektronikus rendszerfejlesztő központjának megnyitása Budapesten, 1999 (Lepsényi István, Heinz Hermann Thiele, Orbán Viktor)



19. OICA-közgyűlés (Organisation Internationale des Constructeurs d'Automobiles), Budapest, 2002



20. Heinz Hermann Thiele úr, a Knorr-Bremse vezérigazgatója átveszi a Magyar Köztársasági Érdemrend Középkeresztjét a kutatás-fejlesztés területén kifejtett példamutató tevékenységéért (Lepsényi István, Baranyi Mária főkonzul, Heinz Hermann Thiele), 2003



21. Lepsényi István átveszi a Magyar Köztársasági Érdemrend tisztikeresztjét Medgyessy Péter miniszterelnöktől, 2004



22. Heinz Hermann Thiele megkapja a „Kecskemét Város Tiszteletbeli Polgára” címet, 2005



23. 100 éves a Knorr-Bremse, családi napi ünnepség, 2005



*24. A Knorr 100. évfordulóján rendezett ünnepségen,  
feleségével, 2005*

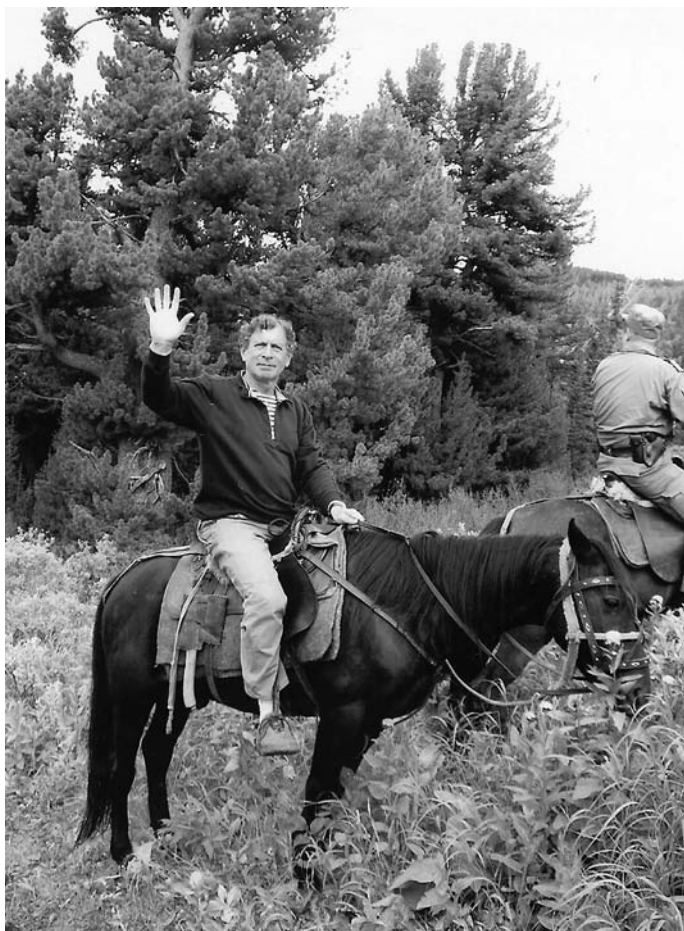




*25. Kamcsatka, 2005*



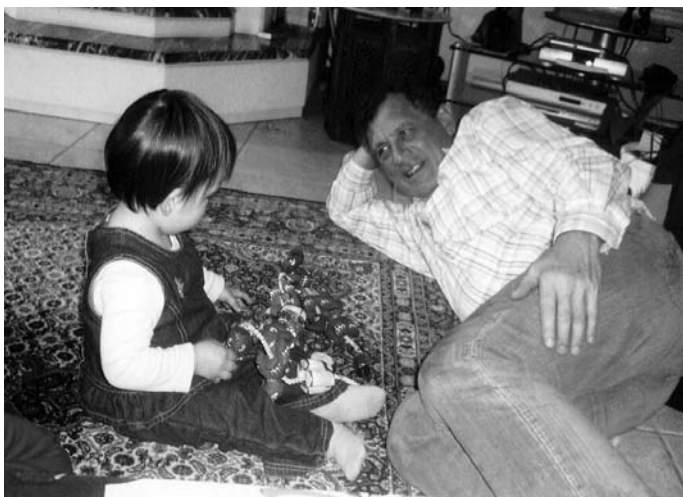
*26. Nyaralás, Bajkál, 2005*



*27. Altáj, 2007. augusztus*



28. *Taj Mahal, 2007*



29. *Dorka unoka, 2008*



30. A Knorr-Bremse–KAMAZ Vegyesvállalat alapító szerződésének aláírása, 2007



31. A Magyar Köztársaság Érdemrend középkeresztjének átvétele  
Sólyom László Köztársasági elnöktől, 2009



32. *Hármas jubileumi ünnepség, 2009 (Tíz éves a K + F Központ;  
1989-ben alakított vegyesvállalatot a SZIM és a Knorr-Bremse;  
a Knorr 40 éve, 1969-ben kezdte meg működését)  
Walter Sauter Igazgatósági Tanács-tag, Juhász András,  
Ildar Gilfanov és felesége (KAMAZ), Dr. Sztojanovits Iván,  
Hans Georg Ruckriegel (A Knorr-Bremse igazgatója 1995-ig),  
Lepsényi István, Pásztor Katalin, Tarnai Dezső, Gaál József,  
Dr. Palkovics László*

33. *Az egymilliomodik APU (Air Processing Unit – légszárító  
egység) ünneplése (Nemes József, Szöllősi György,  
Lepsényi István, Bíró Attila), 2010*





*34. id. Oláh Antal(a vasutas szektor vezérigazgatója), Heinz Hermann Thiele és Lepsényi István a Knorr-Bremse Vasúti Járműrendszerek Kft. új gyárának avatásán, 2010*



*35. Az Év menedzsere díj átvétele, 2010*